



RELATÓRIO DE GESTÃO  
2013



## 1. Introdução

A Fundação Condeessa de Penha Longa, instituição particular de solidariedade social, com sede no Largo do Mártir de S. Sebastião, n.º 67, na Vila de Cucujães, concelho de Oliveira de Azeméis, tem como objectivo principal, segundo o artigo 2.º dos seus estatutos, a prossecução de actividade de protecção à infância e juventude. O presente relatório de gestão expressa de forma apropriada a situação financeira e os resultados da actividade exercida no período económico findo em 31 de Dezembro de 2013.

## 2. Enquadramento Económico

### 2.1 A nível nacional

Em Portugal, o PIB contraiu-se 4,9% em 2013. Este valor é melhor que a estimativa inicial. Os dois últimos trimestres foram de crescimento, parecendo assim que se começou a inverter a situação económica. Este resultado é explicado pela contracção do consumo e investimento interno e pelo crescimento de 4,6% das exportações. A taxa de desemprego também diminuiu para 15,3%, em contraste com os 16% de final de 2012.

Se as contas do Estado melhoraram, o rendimento disponível das famílias diminuiu por razões de contenção salarial e aumento da carga fiscal.

A taxa de natalidade tem vindo sempre a cair. Em 2013 foram registados apenas 82.787 nascimentos, número que é insuficiente para a reposição geracional.

(fonte: Pordata, Trading Economics, Jornal de Negócios)

### 2.2 A nível local

No concelho de Oliveira de Azeméis, onde a Fundação tem a sua sede, predomina a pequena e média empresa industrial. Os sectores principais são os da indústria de calçado e dos plásticos para a indústria automóvel que mantiveram em 2013 bons níveis de actividade porque são sectores com forte componente exportadora. De acordo com os dados do IEFP, o desemprego atingiu 3.017 pessoas (2.829 em 2012) da população activa, a que corresponde uma taxa de desemprego de 8,75%, valor que contrasta com os 15,3% registados no último trimestre a nível Nacional.

No concelho de S. João da Madeira, o mais próximo da sede da Fundação, o comportamento do desemprego registou uma estagnação tendo passado dos 11,2%, para 11%.

Na freguesia de Cucujães, em 2012, havia um total de 62 famílias que estavam a ser apoiadas através do RSI.

Regista-se também o facto de haver ofertas de emprego na indústria de calçado que não conseguem ser preenchidas.

Mantém-se a situação de incumprimento das contrapartidas financeiras mensais pedidas aos encarregados de educação em que a percentagem continua a ser de 20%.

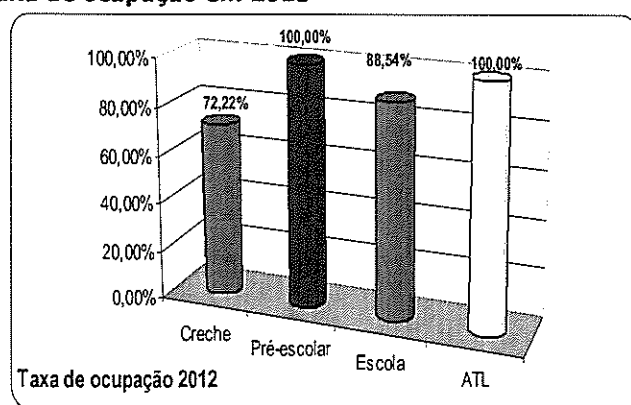
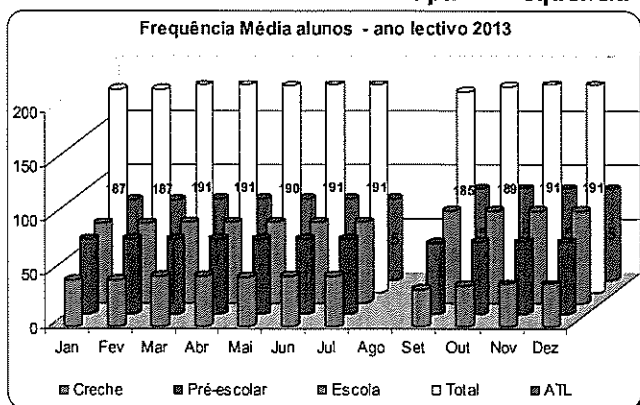


(Boletim Estatístico do GEP do MSSS, Prodata e Jornais locais).

### 3. Análise da actividade

O número de alunos a frequentar o Colégio, reportado a 31 de Dezembro de 2013 era de 191, quando na mesma altura, em 2012, era de 185, ou seja, 3,24% superior. Apesar disso, consolidou-se e acentuou-se a quebra que se vem verificando na entrada dos bebés, para o berçário, explicada pela quebra da natalidade e o adiamento da vinda para a creche por razões de ordem económica.

Mapa 1: Frequência e taxa de ocupação em 2013



À semelhança do ano anterior, no ATL, as actividades restringiram-se aos alunos da escola - com excepção para os períodos das férias de Natal e Páscoa em que recebemos alunos externos.

Nas quatro valências mencionadas devem, ainda, ser realçados os seguintes aspectos de natureza pedagógica que, a nosso ver, foram marcantes durante o exercício de 2013:

#### Valência

#### Aspectos relevantes

Elaboração e posterior implementação da Caderneta da Criança, o que permite informar devidamente os pais do dia-a-dia da criança, relativamente aos cuidados de alimentação, higiene e saúde. Assim como, uma adequada correspondência entre creche ↔ família.

#### Creche

Divisão da aula de psicomotricidade da sala dos 2 anos em dois módulos de trinta minutos, para melhorar a qualidade pedagógica e promover uma maior aprendizagem por parte das crianças.

Aquisição de mobiliário para o refeitório (cadeiras altas), investindo assim nas necessidades e na segurança das crianças.



**Valência**

**Aspectos relevantes**

Alteração dos horários das refeições das crianças, mais propriamente do almoço e do lanche, de forma a respeitar o tempo considerado necessário entre as refeições, relativamente a estas idades, sub orientação da nutricionista da instituição.

Adesão e participação no projeto Mundos de Vida, com a implementação do Dia do Pijama, a repetir nos próximos anos letivos.

Aquisição de um computador portátil, que se encontra ao dispor particularmente da sala dos 5 anos, permitindo assim, um permanente acesso às novas tecnologias por parte da educadora e das crianças.

Enriquecimento curricular com a visita de uma autora de literatura infantil à sala dos 5 anos.

**Pré  
-  
Escolar**

Participação no concurso da "Fundação Ilídio Pinho – Ciência na Escola", com o projeto "Pequenos Agricultores, Grandes Colheitas – da Escola para a Família". O projeto visa reaproveitar os terrenos da quinta que se encontram em pousio para cultivo de produtos agrícolas, tendo como base a agricultura biológica. Fomenta uma participação ativa por parte das crianças e de toda a comunidade escolar. Os produtos provenientes da terra serão, posteriormente, vendidos semanalmente às famílias, em cabazes, tornando, assim, sustentável este projeto.

Participação da sala dos 5 anos, no concurso organizado pela Associação do Geoparque de Arouca com o tema "A água que nos une - Desertificação", com a elaboração de uma maquete sensibilizando para a poupança da água. O projeto visa criar oportunidade de reflexão sobre o tema, de forma a criar consciência da nossa responsabilidade individual e coletiva;

Consolidação das práticas ambientais, promovidas pelo departamento do ambiente da Câmara Municipal de Oliveira de Azeméis.



**Valência**

**Aspectos relevantes**

Continuação do projecto PASSE (Programa Alimentação Saudável em Saúde Escolar). O desenvolvimento deste projecto foi realizado pelas turmas do 1º, 2º, 3º e 4º anos, e respectivos pais, incutindo nas crianças os hábitos de uma alimentação saudável. Este ano optou-se por fazer uma parceria com a nutricionista da instituição bem como com a área de expressão e educação físico-motora, realizando várias actividades em contexto de sala de aula. Realizou-se ainda o dia da alimentação – “Sandes Divertidas”, com a participação dos pais.

Projecto “Heróis da Fruta” no Colégio da Gandarinha. Este projecto foi desenvolvido com os alunos do 1º Ciclo, sob coordenação da nutricionista Catarina e com a colaboração directa do professor de música Bruno e das professoras Lúcia, Ana Catarina (e professora Alexandra, posteriormente), Ana Sofia (e professora Daniela, posteriormente) e Isabel. Foram realizadas, com sucesso, todas as actividades motivacionais de carácter obrigatório, tendo o nosso videoclip do Hino da Fruta angariado um total de 78 votos telefónicos. Infelizmente, não foram suficientes para nos sagrarmos vencedores, mas permanece a vitória em termos conseguido mobilizar alunos, comunidade escolar e encarregados de educação na promoção do consumo de fruta. (Todos os dados de consumo de fruta, inquéritos, avaliações antropométrica e Hino da Fruta foram submetidos na plataforma *online* dos “Heróis da Fruta”, disponibilizada para o efeito.

**Escola**

Projecto “SOBE” (Saúde Oral, Bibliotecas Escolares). Este projecto é uma iniciativa da Direcção - Geral da Saúde, do Plano Nacional de Leitura e de Rede de Bibliotecas Escolares, que visa desenvolver acções de promoção da leitura, do saber e da saúde, centradas neste projecto que reúne duas valências: saúde oral e bibliotecas escolares. Criaram um conjunto de materiais, o Kit SOBE (escova, pasta de dentes e copo com ampulheta) pensado para trabalhar a temática da Saúde Oral, o qual foi distribuído por todos os alunos do 1º ciclo e do pré-escolar (5 anos). Assim, pretende-se contribuir para a alteração dos comportamentos à saúde oral.

Weduc. Aderimos à plataforma online de acompanhamento e comunicação segura que liga escolas a pais; professores a alunos, partilhando mensagens, fotografias, vídeos, avaliações, boas práticas e links. É uma ferramenta que permite às escolas partilhar, com os pais, informações e conteúdos sobre o dia-a-dia e a evolução da criança.

Participação nos campeonatos de matemática “DIZ 3” (realizado em Aveiro - 3º e 4º anos) e Jogo do 24 (realizado na EB 2,3 Dr. Ferreira da Silva – 2º, 3º e 4º anos) no qual, este último, obtivemos lugares vencedores.

Campanha “Papel por alimentos”. Esta campanha é uma iniciativa do Banco Alimentar contra a fome que permite a troca e papel usado por bens alimentares. Pretende envolver os alunos e a comunidade escolar na recolha de papel com objectivos de solidariedade social e ambiental. Desta



## FUNDAÇÃO CONDESSA DE PENHA LONGA

forma, deseja incentivar o voluntariado nas escolas, fazendo com que os alunos se interroguem sobre o seu papel na sociedade. Ao assumir um papel essencial e solidário na defesa do ambiente e no apoio aos mais carenciados estarão a permitir alimentar quem mais precisa. Por cada tonelada de papel angariado foi entregue pela empresa Quima o equivalente a 100€ em produtos alimentares básicos. O Colégio sentiu-se honrado por ajudar quem mais precisa.

Campanha "Pilhão vai à escola" é um desafio lançado pela Ecopilhas com o objetivo de sensibilizar a comunidade escolar para a necessidade de recolher, seletivamente, pilhas e baterias, incentivando as escolas a adotar as melhores praticas ambientais. Neste caso, cada pilhão entregue vale pontos que podem ser trocados por material destinado a atividades escolares e lúdicas. O Colégio já entregou alguns pilhões, estando a angariar pontos para posterior troca.

Dia mundial da terra (22 abril) - Simbolizado com a plantação de uma árvore na quinta por todas as turmas, com o objetivo de sensibilizar as crianças para os cuidados do meio ambiente e do nosso planeta Terra.

Dia internacional da biodiversidade (22 de Maio) - Visita da equipa de educação ambiental da câmara de Oliveira de Azeméis, na semana da biodiversidade, que visa alertar a população para a necessidade e importância da conservação da diversidade biológica.

Participação no corta-mato organizado pelo agrupamento EBS Dr. Ferreira da Silva, a nível local, onde tivemos alunos vencedores.

Projeto "Políticos de palmo e meio". É um projeto promovido pelo Município de Oliveira de Azeméis e tem como destinatários todos os alunos do 4º ano de escolaridade de todos os estabelecimentos do concelho de Oliveira de Azeméis. O objetivo final será a realização de uma assembleia em que os alunos, enquanto "deputados", serão os principais intervenientes, tendo como tema global – "A preservação do meio ambiente - O que podemos fazer a nível local?"

Dia mundial da alimentação (16 de Outubro) – Visita da autora Cidália Fernandes com a apresentação de livros recomendados pelo Plano Nacional de Leitura, tendo como tema a alimentação ("A Joana que não gostava de fruta"; "O João que não gostava de sopa"; " O sorrinho de leite").

Aquisição de quadros interactivos para as duas salas que faltavam, alcançando o objetivo de as equipar com esta magnífica ferramenta multimédia. Assim sendo, o Colégio da Gandarinha - 1º ciclo está totalmente equipado com quadros interativos em todas as salas (1º, 2º, 3º e 4º anos).



**Valência**

**Aspectos relevantes**

Projecto "Aprender a ler o mundo" através do Quiosque de leituras/actividades distintas, onde as crianças foram construtoras do saber e nós adultos mediadores no espaço/tempo das acções. Destacamos as seguintes actividades:

Apetece-me - Mini-chefs: Sopa saborosa; Nutri jogos; Horta aromática; Sandes saudável; Doce Páscoa;

A LA Minute: Flash primavera; Foto Frame

FM Leitores - Sinfonia dos sons: Compositores de palmo e meio; Orquestra dos sons; Discos pedidos; Arraial Musical: Karaoke; Dancemania; Dj's; Discoteca; Cocktails;

**ATL**

Banca de Leituras - Circuitos criativos: Conto contigo; Atores em teatro de improviso; Fazer Fantoques; Ilustração; A tua cara não me é estranha; Criar um Flipbook; Inventar/representar Sketch de humor;

Maleta das ideias - Oficina do pensar e agir: jogos raciocínio; Ludojogos; Descobertas de óptica e ilusão; Torres de peças 3D; Club do inglês; Maestros do jogo: Mesa redonda (torneio de jogos de mesa); Torneios desportivos; Splash aventura; Mãos criativas: Por um fio; Arte em azulejo-painel; Moldar massa de sal; Aguarelas;

Dia D - Dia da Diversão: Circo na escola - animais amestrados; Dia do Detetive; Tesouro perdido: Peddy-paper; Dia do Desportista; Aeróbica pais e filhos; Tradicionalmente divertido (gincanas).

**3.1 Outras actividades**

Para além das actividades relacionadas com o ensino, a Fundação, em parceria com as Conferências Vicentinas, identificou diversas tarefas ligadas à ajuda humanitária de apoio a famílias carenciadas e a idosos, num quadro socioeconómico caracterizado pela existência de famílias muito frágeis, carentes e sozinhas.



### **3.2 Órgãos Sociais**

#### **Composição dos Órgãos Sociais**

Conselho de Direcção:

- Presidente: Vasco Maria Pinto Leite (Visconde dos Olivaes)
- Vice- Presidente: Miguel Maria Castro Lopes Barbedo Marques
- Vogal, representante da Congregação das Irmãs de S. Vicente de Paulo: Irmã Maria de Fátima Ribeiro de Miranda
- Vogais representantes da Liga dos Amigos da Gandarinha:
  - António Carlos dos Santos Matos e
  - João Carlos Nunes Oliveira Ferreira

Conselho Fiscal:

- Presidente: Daniel Cohen de Pinho e Costa
- Vogal, representante da Congregação das Irmãs de S. Vicente de Paulo: Irmã Maria José da Silva Oliveira, até 15 de Março, depois substituída por Irmã Madalena Caleva
- Vogal, representante da Liga dos Amigos da Gandarinha: Luísa Maria Gomes Ferreira Fonseca.

### **3.3 Recursos Humanos**

A Fundação Condessa de Penha Longa mantém o quadro de pessoal estável com 29 pessoas ao seu serviço em regime de contratos efectivos, a que acrescem 8 em regime de contratos a termo. Para as actividades desenvolvidas no ATL, durante o ano de 2013 contou com o mesmo número de prestadores de serviço.

### **3.4 Investimentos realizados**

Enquadrada na política de recuperação das instalações afectas à actividade do colégio, realizaram-se obras no espaço do Jardim Infantil, nomeadamente em todas as salas do pré-escolar, pintura exterior de toda a casa principal. Paralelamente, na sequência de um temporal, foram realizadas obras no telhado do espaço cedido à Conferência de S. Vicente de Paulo, bem como de reposição da linha eléctrica, que abastecia os diversos equipamentos da quinta, roubada durante as férias de verão.

## **4. Análise da posição financeira**

A Fundação Condessa de Penha Longa não está imune à crise que se abateu sobre Portugal e a economia europeia e mundial. Todo o trabalho feito pela nossa instituição protelou até aqui o embate desta crise.

No relatório do ano anterior já antevíamos que "... é imprevisível antever o comportamento do estado quanto aos protocolos celebrados entre a Fundação e os Ministérios da Segurança Social e Educação. Não se consegue antecipar se haverá revisão dos montantes transferidos a título de compensação às famílias dos apoios por nós efectuados.





## FUNDAÇÃO CONDESSA DE PENHA LONGA

Perante o cenário macroeconómico apresentado e a situação da economia, das empresas e das famílias portuguesas, prevê-se que no futuro próximo a Fundação Condesa de Penha Longa tenha um decréscimo da sua actividade, expresso no número de alunos que frequentarão o Colégio da Gandarinha e no volume de negócio gerado”.

Houve, de facto, a conjugação desses vários factores, sendo os mais importantes a nova fórmula de cálculo das comparticipações da Segurança Social que entrou em vigor em Setembro de 2013, no início do ano lectivo 2013/2014, com a redução do número de bebés a frequentar o nosso colégio, o que se traduz por um excesso de recursos humanos disponíveis face às necessidades. Esta conjugação explica a perda de receitas da ordem dos 35.000 euros.

O resultado alcançado é negativo em 106.311,81€ (cento e seis mil trezentos e onze euros e oitenta e um cêntimos), o que compara com o resultado líquido negativo de €80.801,02 (oitenta mil oitocentos e um euros e dois cêntimos) obtido no ano anterior. Este valor engloba as amortizações do período de 47.357,00€ (quarenta e sete mil e trezentos e cinquenta e sete euros).

### **5. Proposta de aplicação dos resultados**

O Conselho de Direcção propõe que o destino a dar aos resultados líquidos do exercício transitem para a conta dos “Resultados Transitados”

### **6. Expectativa futuras**

#### **6.1 Cenário Macroeconómico**

As actuais projecções 2014 – 2016 apontam para um crescimento moderado do PIB ao longo do horizonte, embora a um ritmo crescente. Contudo, o nível do PIB no final do horizonte deverá situar-se ainda abaixo do registado antes do início da crise financeira internacional. A recuperação da actividade económica deverá ser suportada por uma aceleração da procura interna privada, com um contributo para o crescimento do PIB crescente ao longo do horizonte, passando de -2.6 p.p. em 2013 para 1.5 p.p. em 2016. Num contexto de aceleração do comércio a nível mundial, as exportações deverão manter um crescimento robusto, com um contributo para o crescimento do PIB relativamente estável, ligeiramente acima de 2 p.p.. O elevado nível de endividamento do sector privado deverá continuar a condicionar as decisões de consumo e de investimento das famílias e das empresas ao longo dos próximos anos. No sector público, a actividade deverá continuar a contrair, condicionada pelo processo de consolidação orçamental, embora a um ritmo progressivamente menor. A evolução projectada para a actividade económica tem implícita a manutenção da tendência de recomposição do PIB verificada no período mais recente, caracterizada pela



transferência de recursos produtivos dos sectores não transaccionáveis para os sectores transaccionáveis.

Neste quadro, antecipa-se alguma recuperação do emprego privado e uma redução gradual da taxa de desemprego.

A projecção aponta para uma recuperação gradual do consumo privado ao longo do horizonte, tendo implícita a manutenção da taxa de poupança num nível superior aos valores médios observados desde o início da área do euro. O rendimento disponível real deverá apresentar um crescimento marginal em 2014 e uma recuperação moderada em 2015 e 2016. Em termos de composição, projecta-se um aumento gradual do consumo de bens não duradouros, em linha com a evolução projectada para o rendimento disponível real. Para o consumo de bens duradouros, tendo em conta a informação já disponível para o primeiro trimestre, projecta-se um crescimento forte no ano corrente e um crescimento em torno de 2 por cento no período 2015-2016.

(fonte: Banco de Portugal)

## 6.2 Evolução previsível da Fundação

Perante o cenário macroeconómico apresentado e a situação da economia, das empresas e das famílias portuguesas, prevê-se que no futuro próximo a Fundação Condessa de Penha Longa tenha um decréscimo da sua actividade, expresso no número de alunos que frequentarão o Colégio da Gandarinha e no volume de negócio gerado.

A Fundação está presentemente a desenvolver planos estratégicos em novas áreas de actuação com vista a alargar as suas ofertas de respostas sociais.

## 7. Outras Informações

A Fundação Condessa de Penha Longa não dispõe de quaisquer sucursais quer no território nacional quer no estrangeiro.

Durante o período económico não ocorreu qualquer facto relevante que comprometa a sua situação económica e financeira futura.

Após o termo do exercício não ocorreram factos relevantes que afectem a situação económica e financeira expressa pelas demonstrações Financeiras no termo do período económico de 2013.

Não foram realizados negócios entre a Fundação e qualquer dos seus dirigentes. Não lhes foram concedidos quaisquer empréstimos ou quaisquer benefícios de qualquer espécie. O exercício da actividade de membro dos órgãos sociais não é remunerado.

A Fundação Condessa de Penha Longa, por sua responsabilidade, não está exposta a riscos financeiros que possam provocar efeitos materialmente relevantes na sua posição financeira e na continuidade das suas actividades. As decisões tomadas pelos órgãos sociais assentaram em regras de prudência, pelo que entende que as obrigações assumidas não são geradoras de riscos que não possam ser regularmente suportadas por si.



Não existem dívidas em mora perante o sector público estatal ou perante a segurança social.

## 8. Considerações finais

O Conselho de Direcção e o Conselho Fiscal querem expressar um voto de agradecimento a todos aqueles que contribuíram para a evolução da instituição nos mais diversos domínios de actividade, designadamente, o pessoal ao serviço que foi de grande dedicação e sem o qual não teria sido possível manter a qualidade do ensino e do acolhimento aos pais e às crianças.

Queremos, ainda, estender este agradecimento a todos os encarregados de educação, que em nós continuam a depositar a sua confiança enquanto agentes de educação dos seus filhos, registando a sua permanente disponibilidade para contribuir para que o nosso Colégio alcance patamares de qualidade cada vez mais elevados.

O Conselho de Direcção e o Conselho Fiscal reiteram que, apesar das ameaças sobre as Instituições Particulares de Solidariedade Social, nomeadamente, as decorrentes das reduções de recursos estatais transferidos para assegurar as suas actividades, tudo fará para continuar a melhorar as condições genéricas do ensino e a procurar um registo de excelência em todos os patamares que envolvam o desenvolvimento integral da criança, interpretando o sentido da nossa visão "Escola maternal para as crianças de Cucujães", expresso na entrada primitiva do Colégio pela nossa querida fundadora.

## 9. Anexo ao relatório de gestão

Apresenta-se de seguida as demonstrações financeiras relativas ao período findo, que compreendem o Balanço, a Demonstração dos Resultados, por valência, a Demonstração do Alterações do Capital Próprio e a Demonstração dos Fluxos de Caixa e o Anexo

Feito em Cucujães a 28 de Março de 2014

Dr. Vasco Maria Pinto Leite (Visconde dos Olivares)  
Presidente

Eng. Miguel Maria Castro Lopes Barbedo Marques  
Vice - Presidente



## FUNDAÇÃO CONDESSA DE PENHA LONGA

*Maria de Fátima Ribeiro de Miranda*

Maria de Fátima Ribeiro de Miranda

Vogal

Representante da Congregação das Irmãs de S. Vicente de Paulo

*Antonio Carlos dos Santos Matos*

Antonio Carlos dos Santos Matos

Vogal

Representante da Liga dos Amigos da Gandarinha

*João Carlos Nunes Oliveira Ferreira*

João Carlos Nunes Oliveira Ferreira

Vogal

Representante da Liga dos Amigos da Gandarinha